



**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

# AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

José Gabriel Espinoza Yáñez  
**MINISTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**

Marzo, 2026

Siempre Bolivia



**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

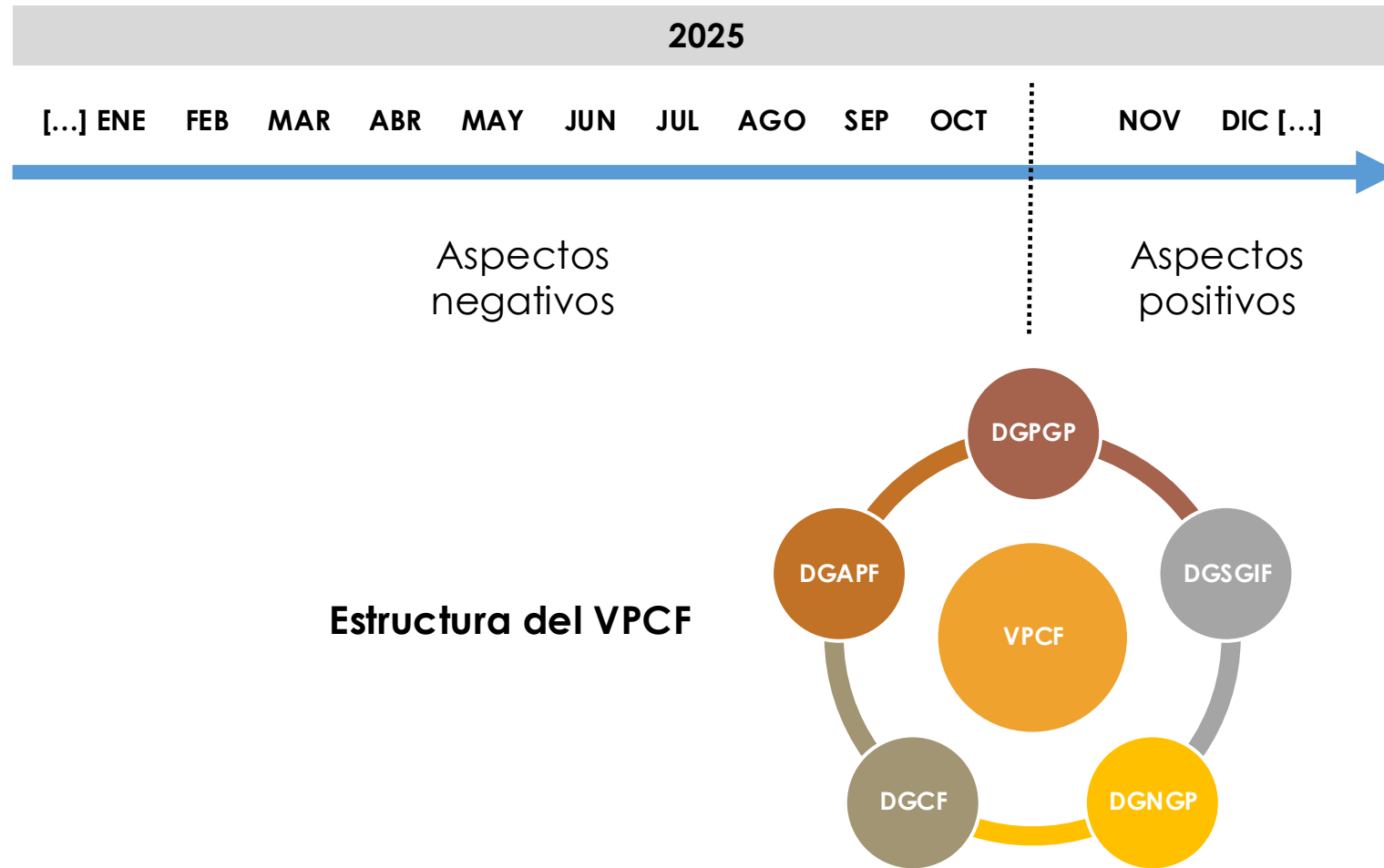
RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

# Viceministerio de Presupuesto y Contabilidad Fiscal

Jaime Osvaldo Coronado Quintanilla  
**VICEMINISTRO DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD FISCAL**

Siempre Bolivia

# I. LÍNEA DE TIEMPO Y ESTRUCTURA DEL VPCF



## II. ASPECTOS NEGATIVOS Y PROPUESTAS DE SOLUCIÓN



ASPECTOS NEGATIVOS	PROPUESTAS DE SOLUCIÓN CORTO, MEDIANO Y/O LARGO PLAZO
<b>NORMATIVA Y PROCEDIMIENTOS</b>	
<p><b>DGPGP</b></p> <p>Manual de Procesos y Procedimientos desactualizado, que implica mayor burocracia y tiempos en el desarrollo de los procesos de la DGPGP y atención de trámites con alto uso de papel, con tiempo de atención en promedio de 3 a 4 semanas.</p>	<p>Actualizar el Manual de Procesos y Procedimientos en coordinación con las Unidades de la DGPGP, para seguimiento y determinación de menores plazos, a objeto de atender los trámites con mayor agilidad.</p> <p>Identificar criterios de mejora y evaluación de procesos de digitalización.</p>
<p><b>DGPGP</b></p> <p>Las entidades públicas esperan hasta el último día del año para inscribir los recursos adicionales observados y formalización de planillas salariales.</p>	<p>Actualizar procedimientos y agilizar la aprobación de inscripción de recursos adicionales para las ETAs por Regalías Mineras y otros, a fin de disponer de recursos adicionales y cumplir con obligaciones pendientes de pago que compensen la caída de recursos del IDH.</p>
<p><b>DGPGP</b></p> <p>Emisión de los Decretos Supremos Nos. 5488 y 5493 de 16 y 24 de noviembre de 2025 respectivamente y D.S. N° 5552 de 20 de febrero de 2026, referentes a las modificaciones del Órgano Ejecutivo, con plazos cortos para efectuar los ajustes presupuestarios.</p>	<p>Determinar procedimientos y realizar la coordinación necesaria cumpliendo plazos previstos por los Decretos Supremos.</p>
<p><b>DGPGP</b></p> <p>Sobreestimación de los Techos Presupuestarios de los Entidades Territoriales Autónomas</p>	<p>Efectuar mejores diagnósticos para mejorar la proyección de techos presupuestarios, bajo un análisis acorde a la realidad económica del país.</p>

## II. ASPECTOS NEGATIVOS Y PROPUESTAS DE SOLUCIÓN



ASPECTOS NEGATIVOS	PROPUESTAS DE SOLUCIÓN CORTO, MEDIANO Y/O LARGO PLAZO
<b>NORMATIVA Y PROCEDIMIENTOS</b>	
<p><b>DGCF</b> Diferentes maneras de registros de entidades públicas para transacciones similares: i) multas; ii) anticipos de gestiones pasadas financiados con recursos del TGN; iii) gastos devengados no convertidos ni pagados en las gestiones 2024 o 2025.</p>	<p>Emitir procedimientos formales para uniformar el registro de transacciones a fin de evitar duplicidad o inconsistencias en la información.</p>
<p><b>DGCF</b> Limitada adopción de herramientas modernas para la generación y análisis de información.</p>	<p>Actualizar equipos y capacitar progresivamente al personal en nuevas herramientas de análisis.</p>
<p><b>DGCF</b> Errores y retrasos en información presentada por entidades públicas que operan en sistema propio.</p>	<p>Fortalecer el seguimiento y control mediante comunicaciones formales y aplicación de sanciones.</p>
<p><b>DGNP</b> Los modelos de Reglamentos Específicos de los Sistemas de Administración Gubernamental no contemplan previsiones o aspectos particulares que tienen algunas entidades públicas.</p>	<p>Realizar el proceso de compatibilización de los reglamentos tomando en cuenta las particularidades de las entidades públicas, el marco normativo vigente.</p>

## II. ASPECTOS NEGATIVOS Y PROPUESTAS DE SOLUCIÓN



ASPECTOS NEGATIVOS	PROPUESTAS DE SOLUCIÓN CORTO, MEDIANO Y/O LARGO PLAZO
<b>TECNOLOGÍA Y SOPORTE TÉCNICO</b>	
<p><b>DGPGF</b></p> <p>Dificultades en la generación de bases y reportes del SIGEP de forma limpia y agregada, requiriendo procesos adicionales de depuración y consolidación de la información.</p>	<p>Establecer reuniones de coordinación con la DGSGIF para la mejora las bases y reportes de SIGEP</p>
<p><b>DGSGIF</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimiento y desarrollo futuro sin continuidad de vigencia de herramientas (ciclo de vida de soporte de Oracle Weblogic 12.x hasta el 2027).</li> <li>• Inversión en Infraestructura Tecnológica de Bs28,7 MM entre las Gestiones 2023 – 2025, sin impacto real de potenciamiento ni mejora tecnológica, teniéndose infraestructura con más de 10 años de uso.</li> <li>• Atención inoportuna por la alta concurrencia de requerimiento de soporte técnico, mediante documentación y presencial, a las entidades públicas, beneficiarios y proveedores del estado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de modernización para el diseño y desarrollo de los nuevos Sistemas de Gestión Pública Financiera y Contrataciones Estatales Digital, en el marco normativo.</li> <li>• Plan para la adquisición de un nuevo CPD de última generación, con IT de servidores de Aplicaciones y Base de Datos Convergente que incluye tecnología IA y almacenamiento masivo de información.</li> <li>• Capacitación a los servidores públicos, con exámenes de suficiencia y conocimiento de los sistemas de gestión fiscal integrada a la gestoría de usuarios.</li> </ul>

### III. ASPECTOS POSITIVOS



#### ASPECTOS POSITIVOS

DGPGP

Revisión y actualización de la consistencia de tipos de modificación y formularios de habilitación de excepciones.

DGPGP

Mejoramiento del proceso de estimación de ingresos nacionales y su distribución a beneficiarios previstos en normativa vigente.

DGSGIF

Desarrollos correctivos y perfectivos para los sistemas vigentes del SICOES y SIGEP, para la atención del cierre de tesorería, contabilidad y nuevas funcionalidades del módulo de presupuestos.

DGSGIF

Análisis e identificación de obsolescencia para el potenciamiento de la infraestructura tecnológica con el objetivo de adquirir nuevas tecnologías.

DGSGIF

Migración de la Fibra Óptica administrada por la Dirección General de Sistemas de Gestión de Información Fiscal a la Red Estatal administrada por la AGETIC, disminuyendo costos de operación para el MEFP.

DGCF

Mayor eficacia en el seguimiento trimestral a procedimientos de la Dirección General de Contabilidad Fiscal considerando el adecuado relacionamiento entre el Plan Operativo Anual, Manual de Procesos y Procedimientos, Manual de Organización y Funciones, y Guías Operativas.

DGCF

Agregación y depuración de Bases de Ejecución Presupuestaria 2016-2025.

DGNCP

Análisis para la elaboración de nuevas normas básicas de los sistemas de administración gubernamental, con base en las buenas prácticas internacionales y la asistencia técnica de organismos internacionales.

DGNCP

Proceso de compatibilización de reglamentos de las entidades públicas, considerando los nuevos modelos de Reglamentos Específicos de los Sistemas de Administración Gubernamental, Reglamento Específico de Contratación de Bienes y Servicios Especializados en el Extranjero y Reglamento Interno del Personal elaborados por el Órgano Rector.



**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

# Viceministerio del Tesoro y Crédito Público

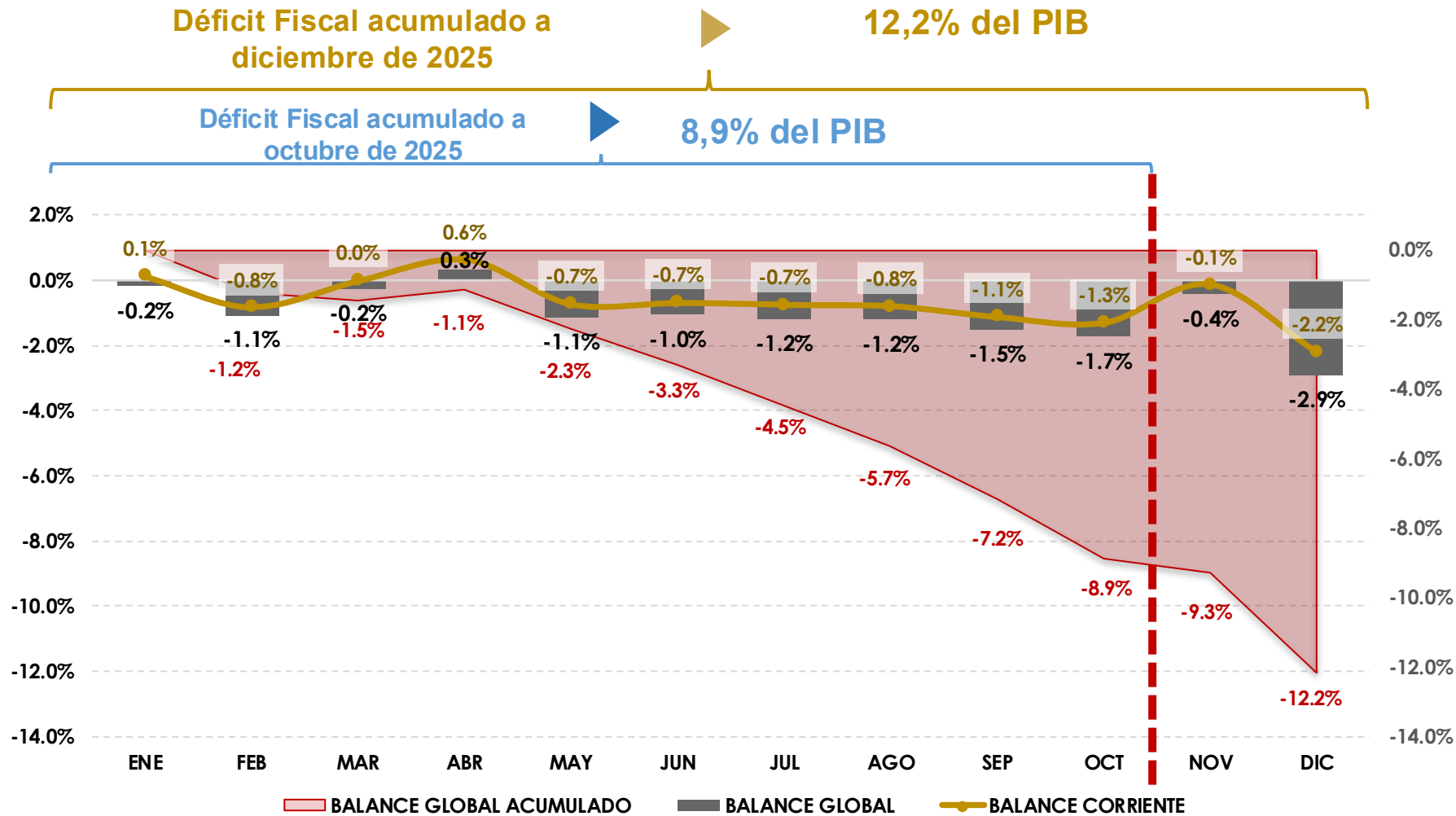
Christian Andrés Morales Burgos  
**VICEMINISTRO DEL TESORO Y CRÉDITO PÚBLICO**

Siempre Bolivia

# BALANCE GLOBAL Y CORRIENTE DEL SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO, 2025

(en porcentajes del PIB)

## 1. Situación del Resultado Fiscal en el 2025



Al 2025 se tiene un déficit de 12,2% respecto del PIB, mayor al resultado de la gestión 2024, debido principalmente a una caída en los ingresos por la venta de hidrocarburos y una mayor ejecución en el servicio de deuda interna y gastos en bienes y servicios.

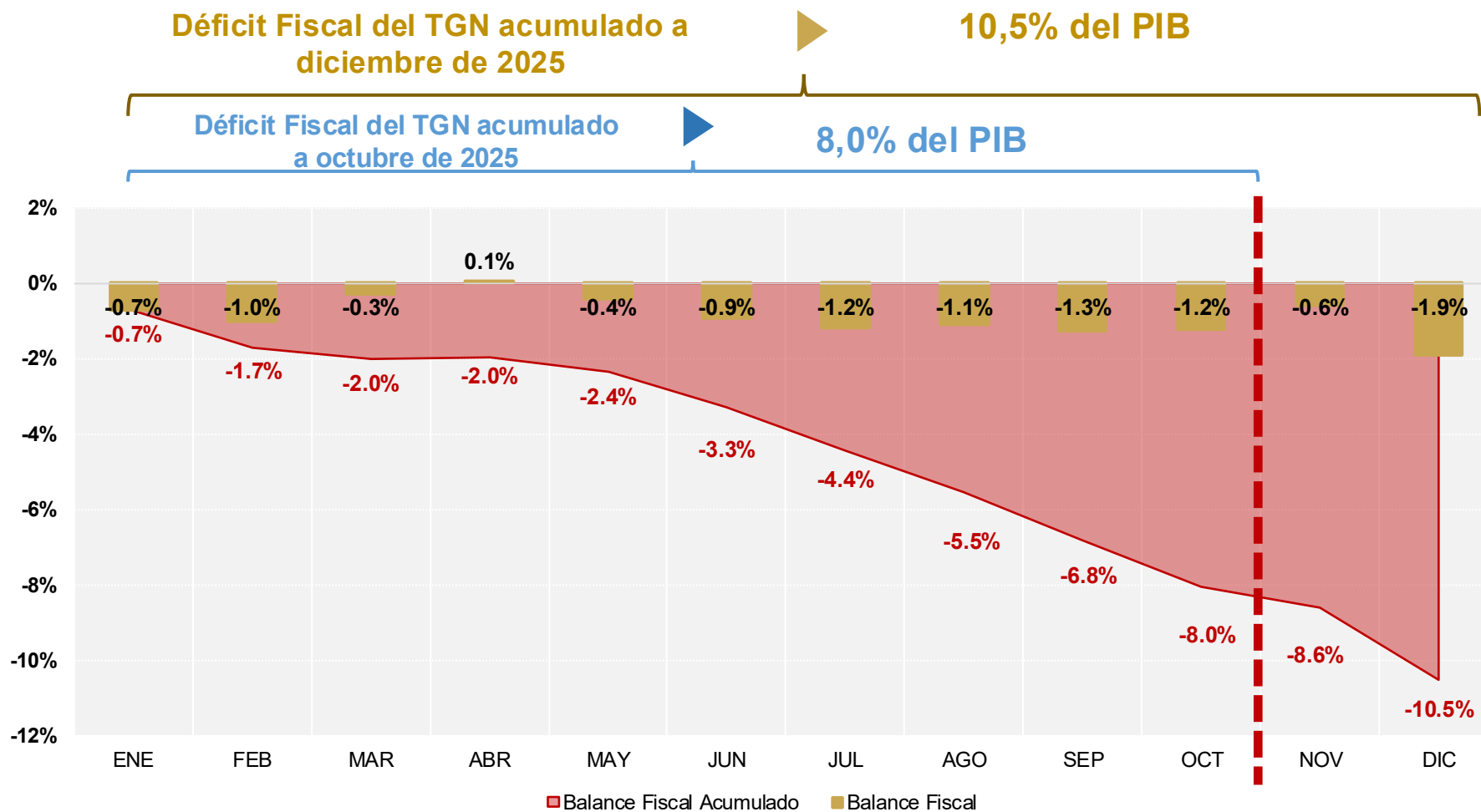
Nota.- PIB 2025: Bs374.923MM

Fuente: MEFP-VTCP - Dirección General de Administración y Finanzas Territoriales

Elaboración: MEFP-VTCP-DGAFT-Unidad de Operaciones e Información de las Entidades Territoriales

# RESULTADO FISCAL DEL TGN, 2025

(Expresado en millones de bolivianos)



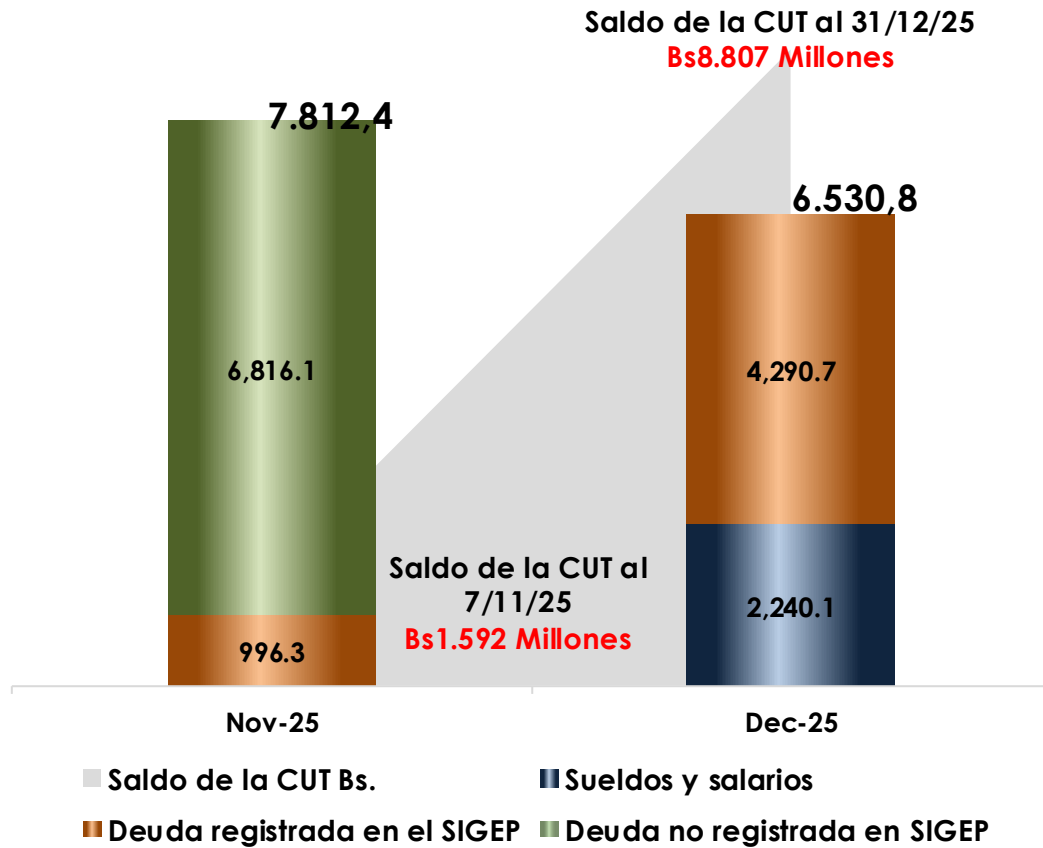
En la gestión 2025 se tiene un déficit de -10.5% respecto al PIB, se explica por el incremento de los gastos corrientes, por pagos de servicios personales y transferencias corrientes a YPFB para la subvención de los hidrocarburos.



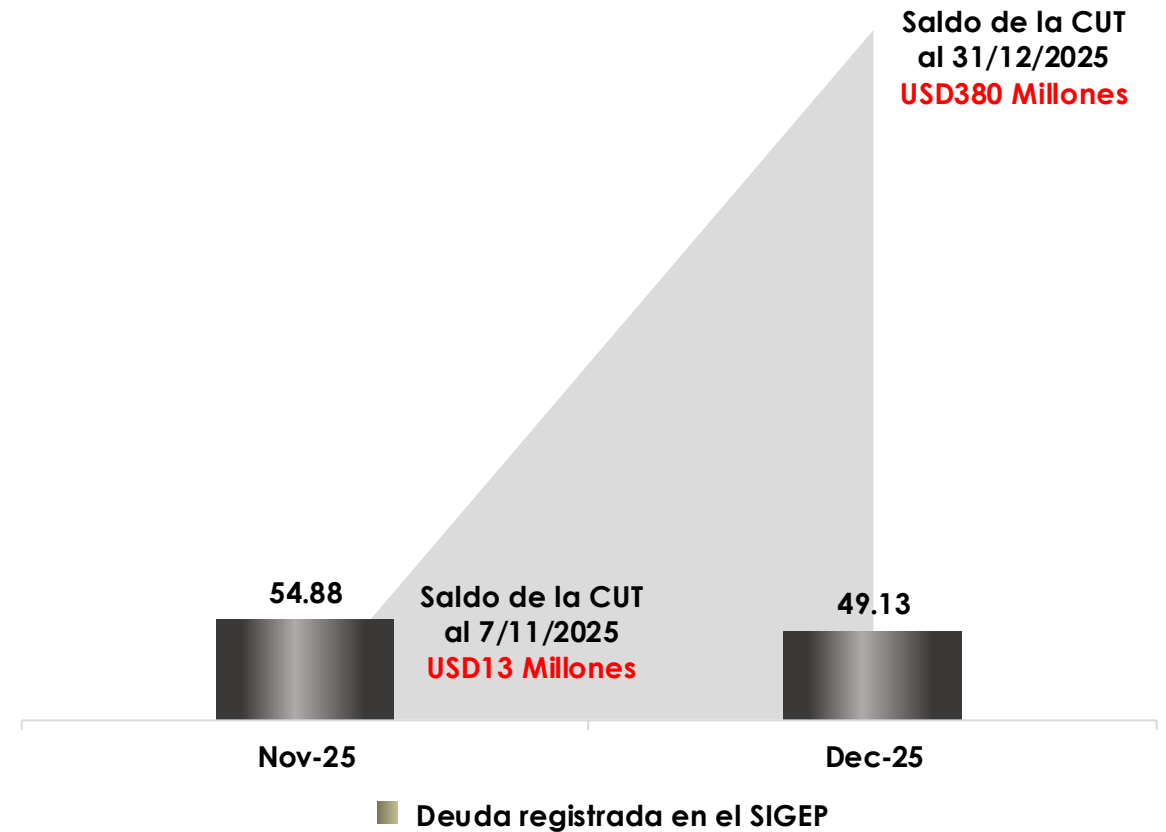
# DEUDAS PENDIENTES DE PAGO

(Al 7 de noviembre vs al 31 de diciembre 2025)

**Deuda Flotante vs. Saldo de la CUT Bolivianos**  
(en millones de bolivianos)



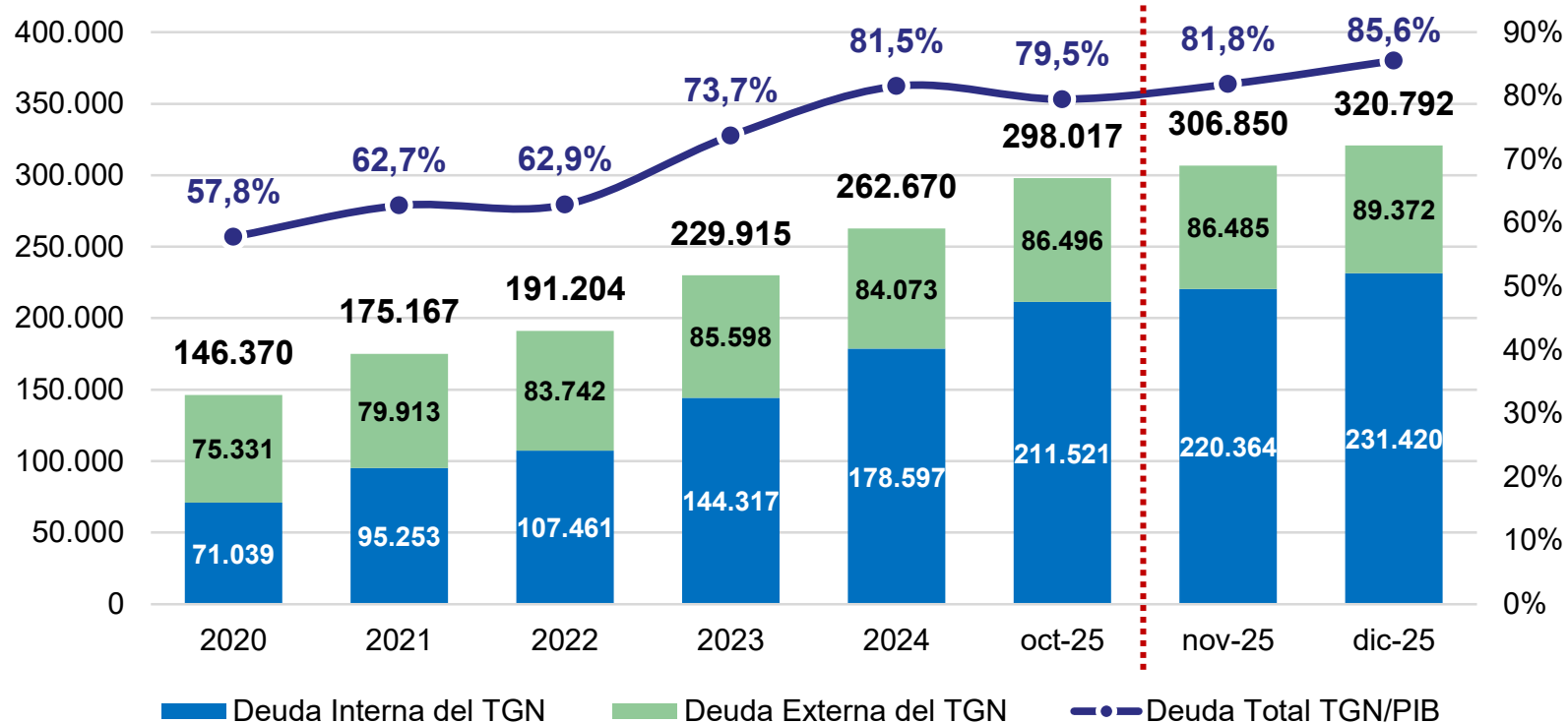
**Deuda Flotante en Dólares vs. Saldo de la CUT Dólares**  
(en millones Dólares)



# (-) RECIBIMOS UNA DEUDA PÚBLICA ELEVADA



**TGN: SALDO DE LA DEUDA PÚBLICA DEL TGN**  
(En millones de Bolivianos y porcentaje del PIB)



- Entre 2020 y octubre 2025, la deuda pública interna del TGN creció en 197,8% esto explicado por el financiamiento interno utilizado para financiar los recurrentes déficits fiscales.
- La deuda interna del TGN con plazo menor de un año paso de representar el 6,4% del saldo en 2019 al 10,0% a octubre de 2025.

Fuente: INE, SIGADE.

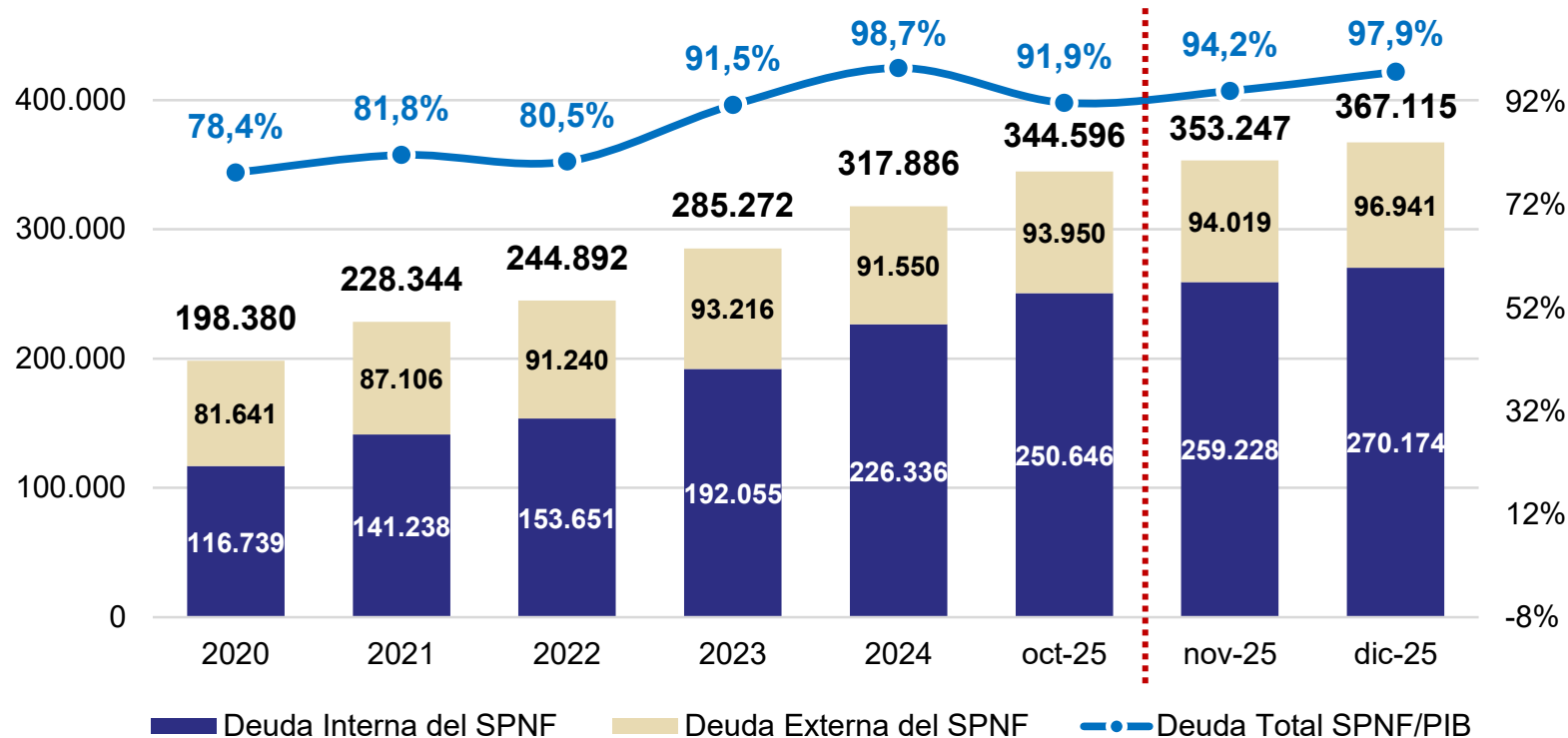
Nota: Para la gestión 2025 se consideró el PIB estimado de Bs374.923 millones.

# (-) RECIBIMOS UNA DEUDA PÚBLICA ELEVADA



### SPNF: SALDO DE LA DEUDA PÚBLICA

(En millones de Bolivianos y porcentaje del PIB)



- Entre 2020 y octubre 2025, la deuda pública interna del SPNF creció en 114,7% esto explicado principalmente por el financiamiento interno del TGN utilizado para financiar los recurrentes déficits fiscales.
- La deuda pública externa tuvo un crecimiento moderado de 15,1%, principalmente por los créditos suscritos con organismos multilaterales.

Fuente: INE, SIGADE.

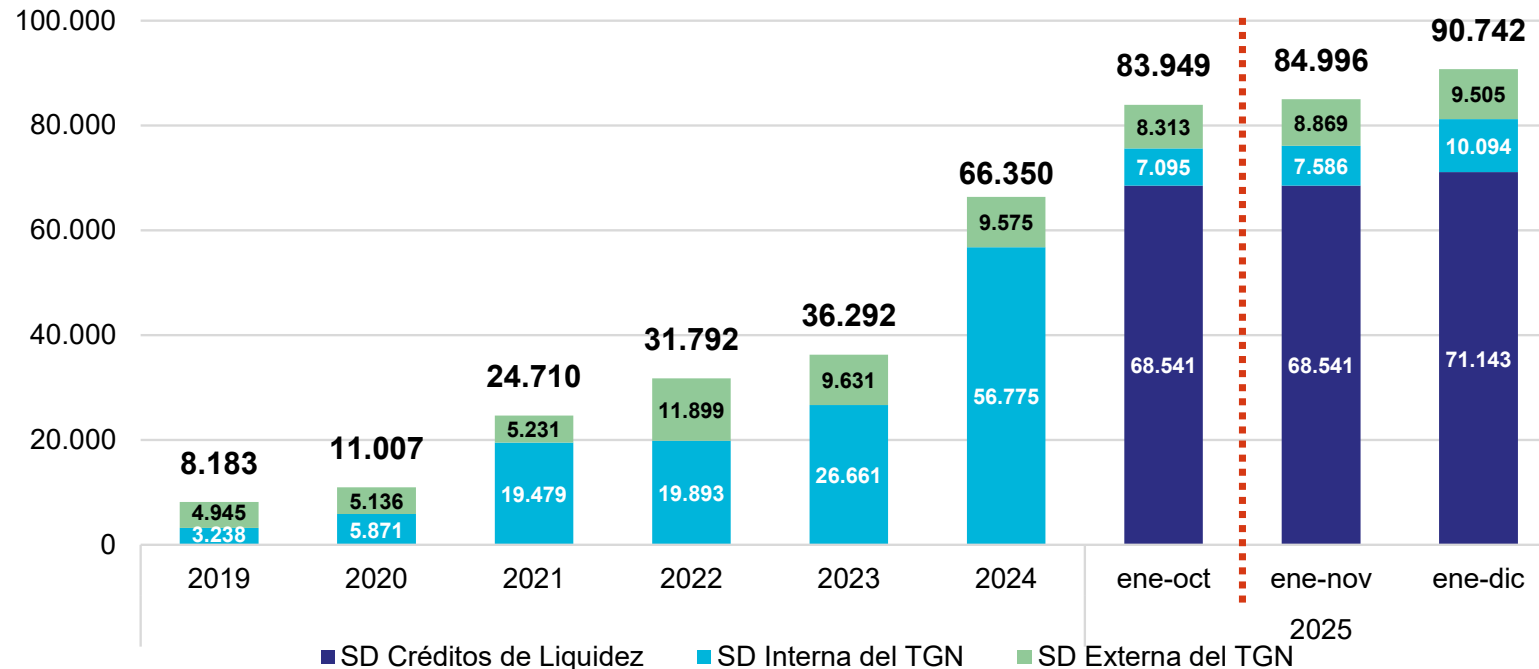
Nota: Para la gestión 2025 se consideró el PIB estimado de Bs374.923 millones.

## (-) AUMENTO DE LA PRESIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA



### TGN: SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA

(En millones de Bolivianos)



- El servicio la deuda pública mantuvo un constante crecimiento, con un incremento promedio de 51,9% hasta octubre 2025.
- A medida que fue aumentando la deuda interna, también su servicio de deuda pasando de Bs3.238 millones en 2019 a Bs75.636 millones a octubre de 2025.
- Durante noviembre y diciembre se realizó el pago de servicio de la deuda por Bs6.794 millones, principalmente por Bonos y Letras "C" (Bs2.647 millones), créditos de liquidez (Bs2.603 millones), créditos de emergencia (Bs107 millones), créditos con organismos multilaterales (USD161 millones equivalente a Bs1.106 millones).

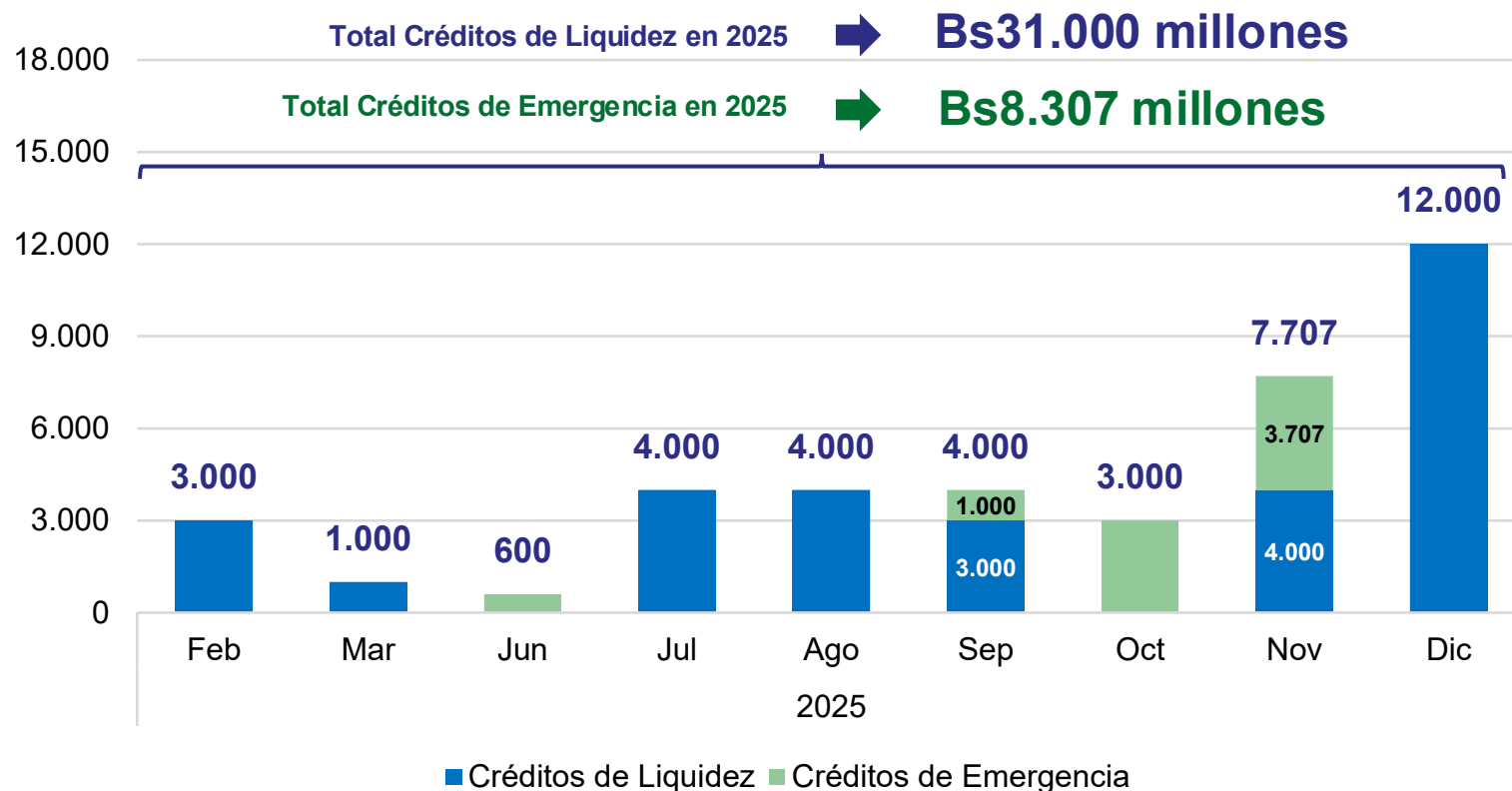
## + OPERACIÓN DE MANEJO DE PASIVOS

### 3. Situación de la Deuda Pública en el 2025



#### TGN: PAGO DE LOS CRÉDITOS DE LIQUIDEZ CONTRATADOS CON EL BCB EN 2025

(En millones de Bolivianos)



- En el marco de la Ley N° 1705, que autoriza la contratación de un crédito extraordinario por un monto de Bs31.839 millones, destinado a cancelar anticipadamente el capital e intereses de los créditos de liquidez correspondientes a la gestión 2025.
- A diferencia de esquemas previos de manejo de pasivos, esta operación permitió reducir los costos financieros, evitar financiamiento adicional vía créditos y mejorar el perfil de vencimientos.

**Nota:** Los desembolsos de noviembre y diciembre están sujetos al Contrato de Crédito suscrito en julio de 2025.

**Fuente:** SIGADE-MEFP-VTCP-DGCP.

## + NEGOCIACIONES CON ORGANISMOS MULTILATERALES

### 3. Situación de la Deuda Pública en el 2025



Monto aproximado de USD4.500 millones destinado a proyectos de infraestructura sostenible, educación, salud, inclusión financiera, energía renovable y mitigación del cambio climático.



Aproximadamente USD3.100 millones para financiar proyectos de infraestructura, transformación digital, desarrollo social (salud, educación) y proyectos sostenibles.



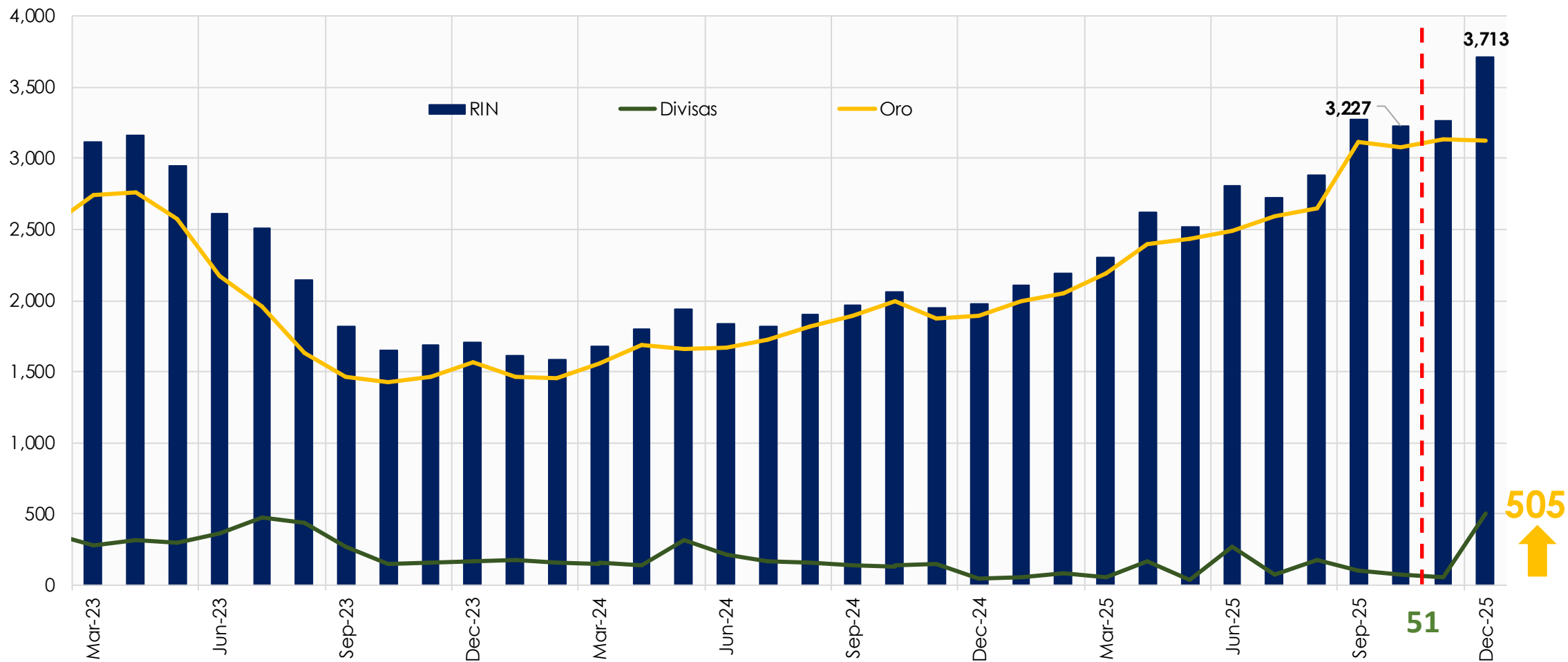
Monto aproximado de USD200 millones para Proyectos de ayuda social como el Bono PEPE (Programa Extraordinario de Protección y Equidad).



Monto aproximado de USD1.000 millones para proyectos de carácter ambiental, conservación de la naturaleza, tratamiento de aguas contaminadas y recicladas, fomento del manejo y conservación de cuencas.

# RESERVAS INTERNACIONALES NETAS (RIN)

## 3. Situación de la Deuda Pública en el 2025



# CONTADOR DE PAGOS PÚBLICOS: IMPLEMENTACIÓN Y EVOLUCIÓN INICIAL



Herramienta publicada por primera vez el **25 de noviembre de 2025**, orientada a fortalecer la **transparencia** y el **seguimiento diario** de los pagos procesados por el TGN.

## 25/11/2025 Primera Publicación



## 31/12/2025 Cierre de gestión



# CONTADOR DE PAGOS PÚBLICOS: IMPLEMENTACIÓN Y EVOLUCIÓN INICIAL

## 4. Nuevas medidas implementadas para el 2026



### DESABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE



### LARGAS FILAS EN LOS SURTIDORES A NIVEL NACIONAL



### ELIMINACIÓN DE LA SUBVENCIÓN A LOS HIDROCARBUROS

MEDIDAS ECONÓMICAS

### Gobierno pone fin al subsidio de los combustibles y sube un 20% al salario mínimo a partir del 2026

La medida regirá desde enero de 2026 y, según explicó el mandatario, será revisada a finales de ese año en función de la inflación real y del desempeño de la economía, en diálogo con trabajadores y empresarios del sector privado.



Paz subrayó que esta decisión busca preservar el componente social del Estado en medio del proceso de estabilización macroeconómica.

Mediante el **Decreto Supremo N° 5516 (sustituye al D.S. N° 5503, promulgado en diciembre 2025)**, que tiene por objeto estabilizar los precios de los productos derivados del petróleo con excepción del Gas Licuado de Petróleo – GLP, destinados al mercado interno, en el marco de la sostenibilidad fiscal, la equidad social y la eficiencia económica



### Medidas Sociales, Renta Dignidad y Bono Juancito Pinto

Incremento de la **Renta Dignidad a Bs 500** y el Bono **Juancito Pinto a Bs 300** para el 2026

Economía

Conozca los bonos que aumentarán desde este 2 de enero

COMPARTIR



Fuente: Viceministerio del Tesoro y Crédito Público.

Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio del Tesoro y Crédito Público.



### PROGRAMA EXTRAORDINARIO DE PROTECCIÓN Y EQUIDAD (PEPE)

Es un **apoyo económico temporal de Bs450** otorgado por el Estado para ayudar a las familias bolivianas más vulnerables ante la subida de precios. Este beneficio se divide en **tres pagos mensuales de Bs150**.

### INCREMENTO SALARIAL

Incremento del **salario mínimo nacional**, que pasó de Bs 2.750 a **Bs 3.300**, un incremento del **20%**, con el objeto de mitigar el impacto del retiro de las subvenciones a los hidrocarburos.



**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

# Viceministerio de Política Tributaria

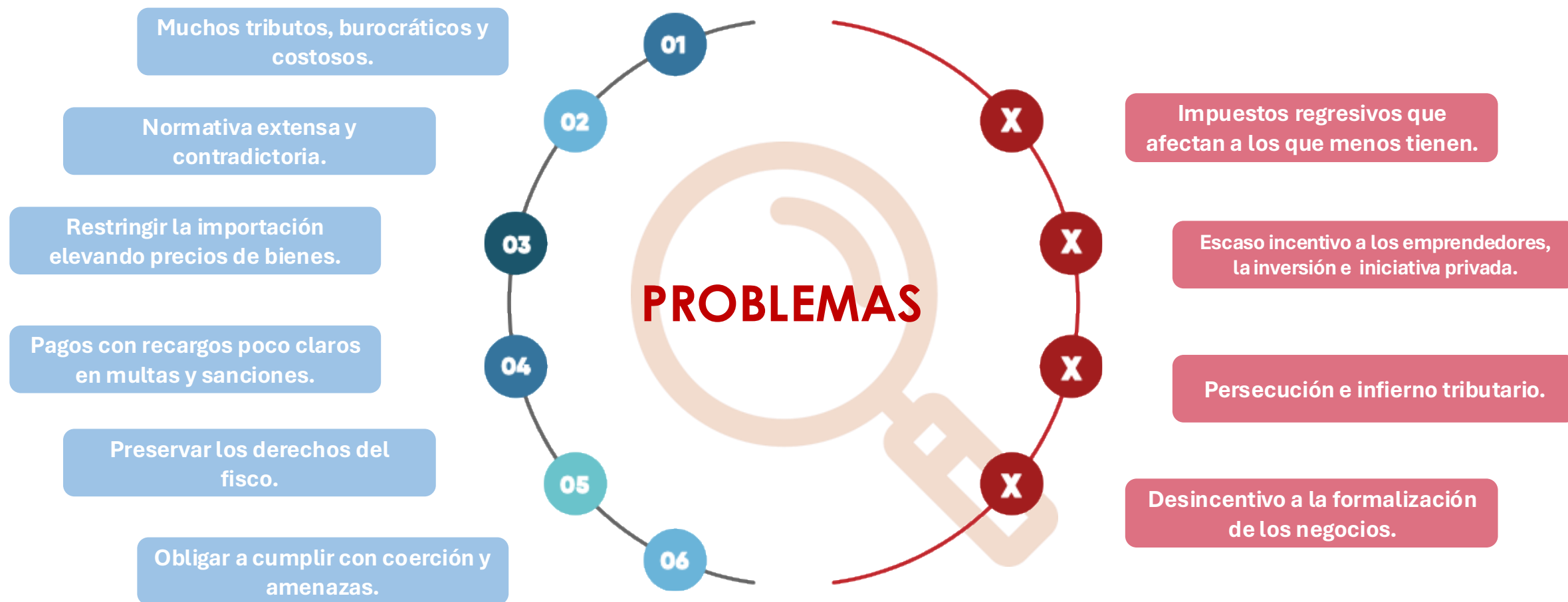
Alvaro Fernando Tapia Claros  
**VICEMINISTRO DE POLÍTICA TRIBUTARIA**

Siempre Bolivia

# SITUACIÓN TRIBUTARIA INICIO DE GESTIÓN - NOVIEMBRE 2025



MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS



# ACCIONES GENERALES QUE VAMOS A ASUMIR PARA SUPERAR LOS PROBLEMAS



Muchos tributos, burocráticos y costosos.

Tributos necesarios, simples y fáciles de cumplir.

Normativa extensa y contradictoria.

Normativa sencilla con reglas claras.

Restringir la importación elevando precios de bienes.

Libertad y facilitación para importar bienes no producidos en el país.

Pagos con recargos poco claros en multas y sanciones.

Transparencia en la determinación y liquidación de los impuestos.

Preservar los derechos del fisco.

Preservar derechos de los contribuyentes y el fisco.

Obligar a cumplir con coerción y amenazas.

Persuasión y facilidades para el cumplimiento voluntario.



# LOS AVANCES EN LA APLICACIÓN DE LA NUEVA POLÍTICA TRIBUTARIA



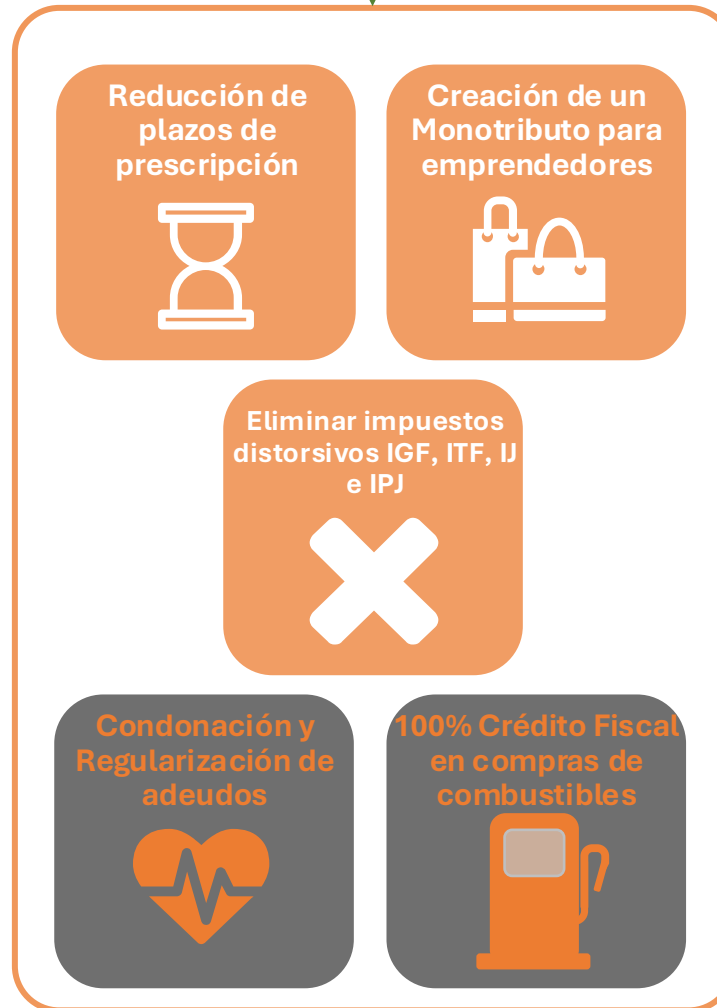
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

## CORTO PLAZO

Promulgados



En ALP



## MEDIANO Y LARGO PLAZO

Modificaciones estructurales a la normativa tributaria y aduanera



**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

# Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros

José Horacio Valencia Rivamontan  
**VICEMINISTRO DE PENSIONES Y SERVICIOS FINANCIEROS**

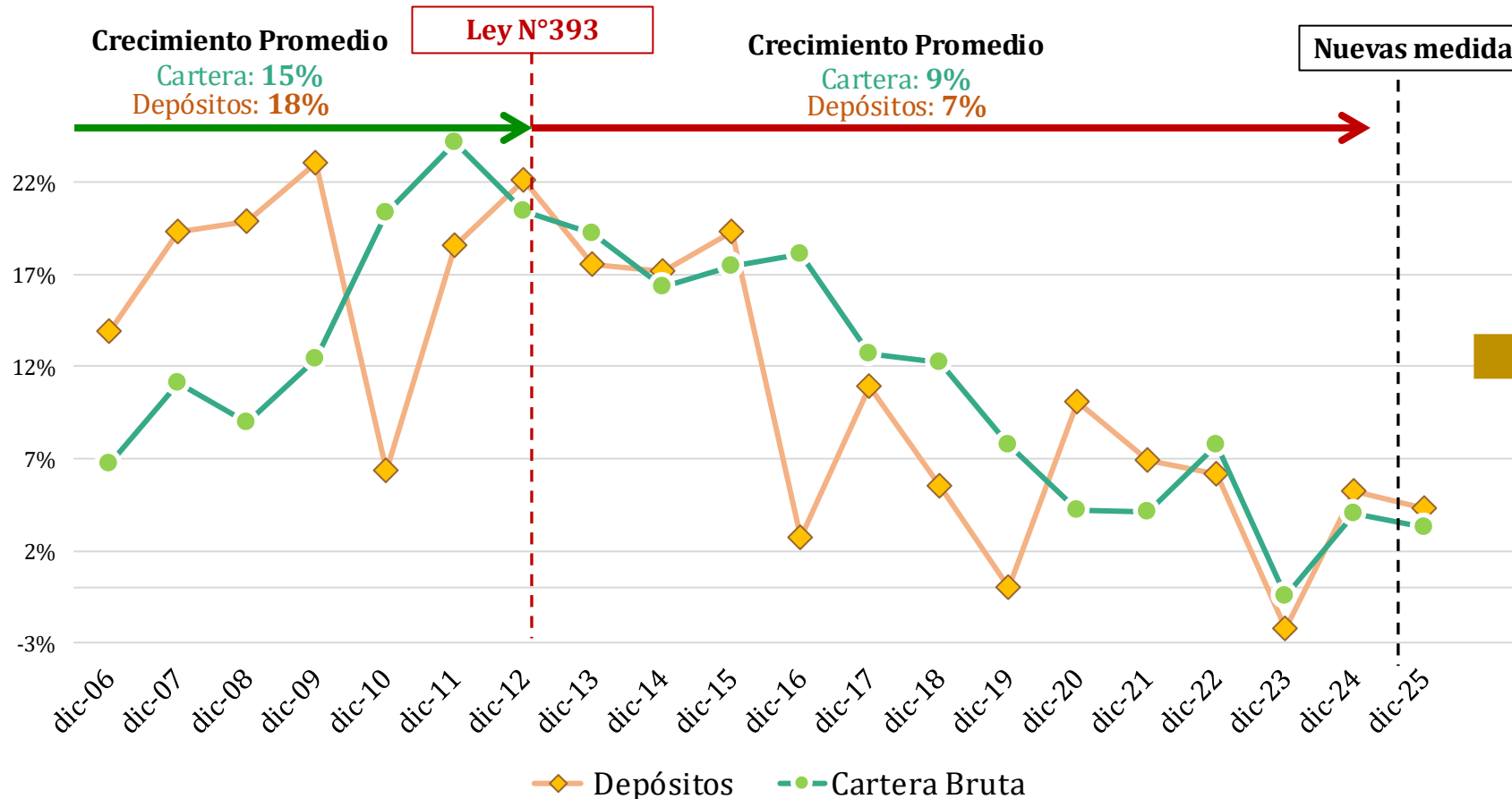
Siempre Bolivia

# CRECIMIENTO DE LA CARTERA BRUTA Y DEPÓSITOS

(En porcentajes)



La dinámica del sistema financiero se fue reduciendo como consecuencia de la implementación de medidas donde primaron las decisiones basadas en razones políticas y no técnicas.



La cartera perdió dinamismo, especialmente después de la aprobación de la Ley 393.

Los depósitos se comportaron de forma volátil ante la incertidumbre asociada a un manejo político.

La profundización del sistema financiero se vio comprometida

El acceso a servicios financieros se redujo por medidas que buscaban defender un modelo económico agotado.

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI

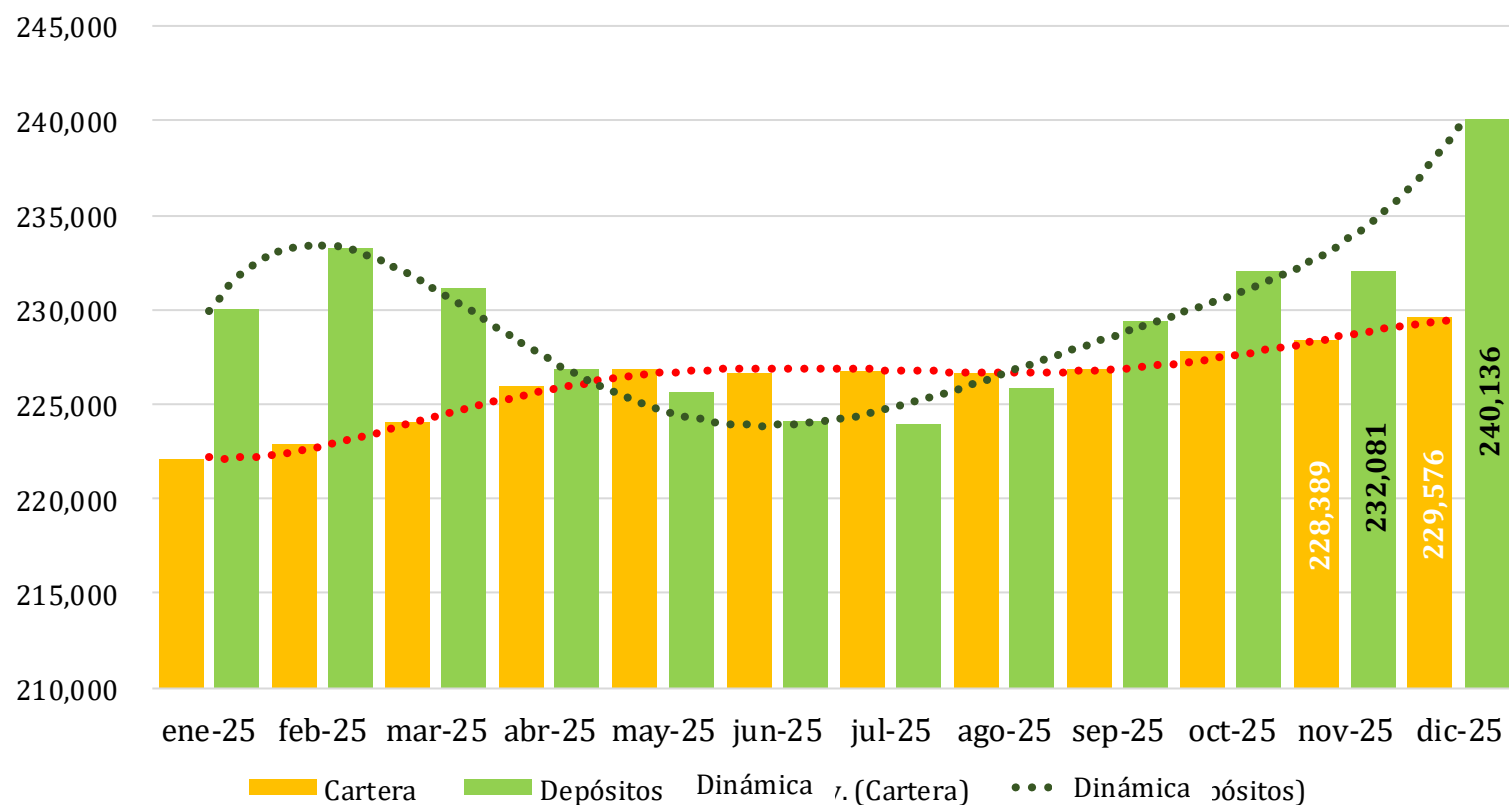
Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros, Dirección General de Servicios Financieros.

# COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA BRUTA

(En millones de bolivianos)



La implementación de nuevas medidas con un enfoque técnico, junto con la confianza de ahorristas y prestatarios en el Sistema Financiero y la economía nacional, ha permitido revertir la tendencia de contracción en los depósitos y la cartera, logrando empezar a recuperar su dinamismo.



La cartera empieza a recuperar su dinamismo

Los depósitos se recuperaron ante un escenario económico más optimista.

A partir del nuevo Gobierno se está trabajando en medidas para mejorar la regulación y fortalecer la estabilidad.

El acceso de usuarios a servicios financieros se va recuperando.

La implementación de políticas hacia adelante permitirá recuperar el dinamismo del sistema

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros.

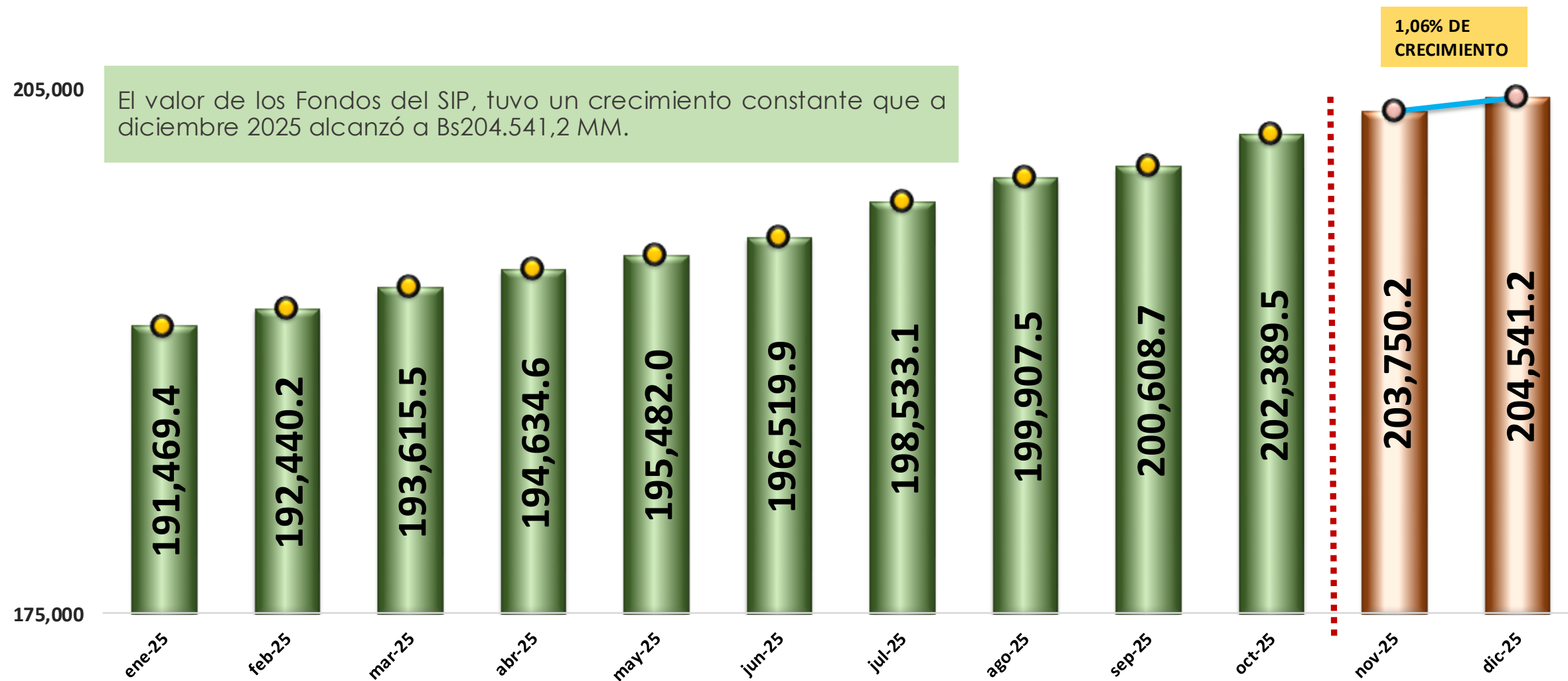
Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros, Dirección General de Servicios Financieros.

# VALOR DE LOS FONDOS DEL SISTEMA INTEGRAL DE PENSIONES

(Expresado en Millones de Bolivianos)



MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS



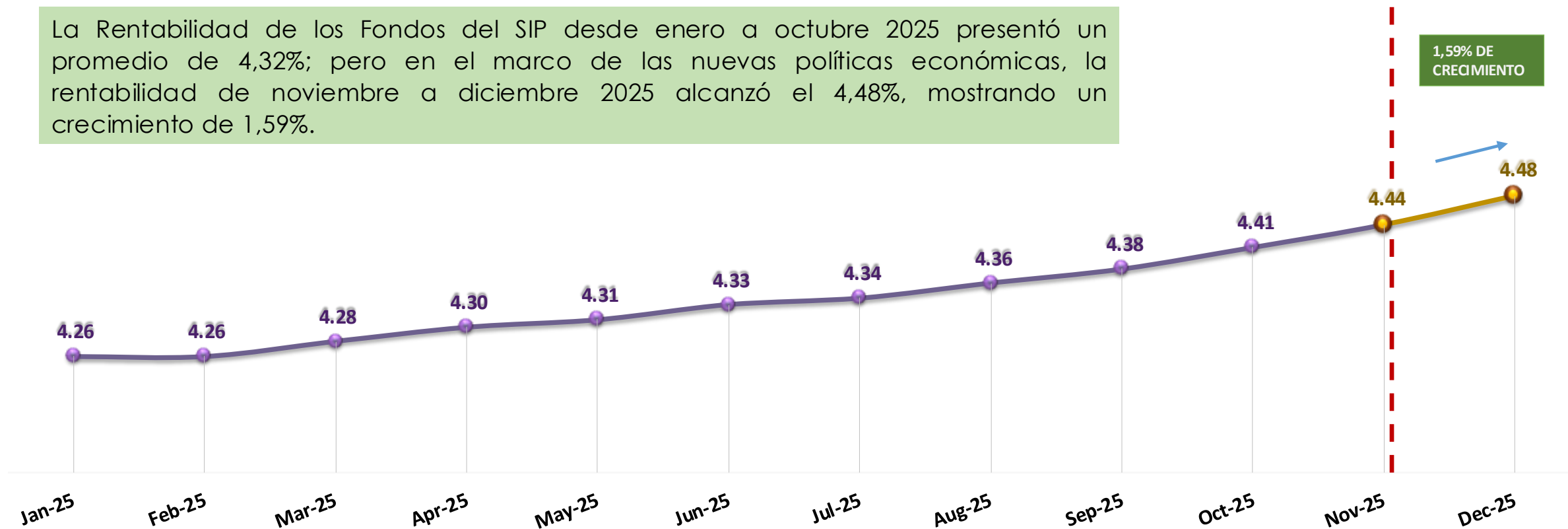
Fuente: Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS

Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros, Dirección General de Pensiones.

# RENTABILIDAD DEL SISTEMA INTEGRAL DE PENSIONES

(Expresado en porcentaje)

La Rentabilidad de los Fondos del SIP desde enero a octubre 2025 presentó un promedio de 4,32%; pero en el marco de las nuevas políticas económicas, la rentabilidad de noviembre a diciembre 2025 alcanzó el 4,48%, mostrando un crecimiento de 1,59%.



Fuente: Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS

Elaboración: Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, Viceministerio de Pensiones y Servicios Financieros, Dirección General de Pensiones.

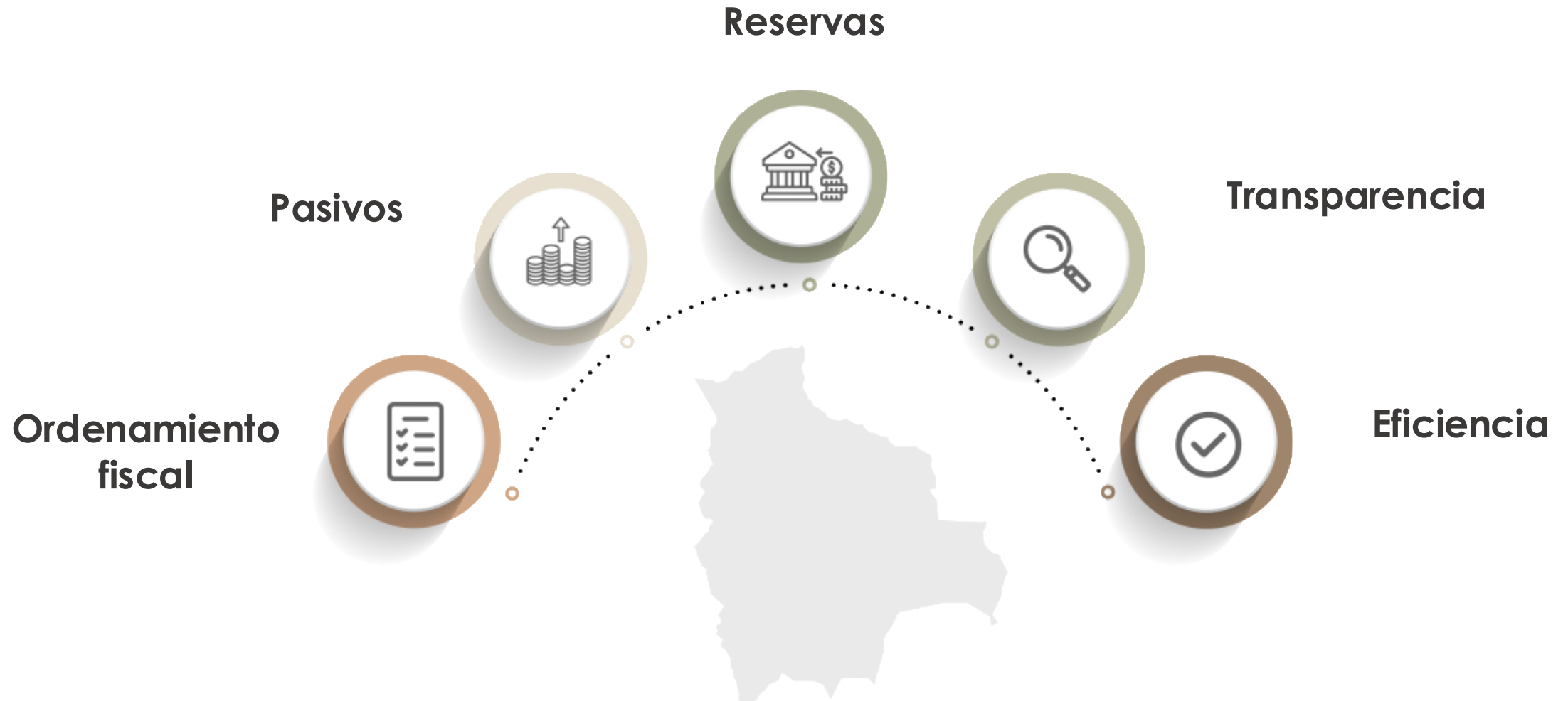


**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025

José Gabriel Espinoza Yáñez  
**MINISTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**

Siempre Bolivia



# REFORMAS Y MODERNIZACIÓN



MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS



**Tributaria**

**Normativa**

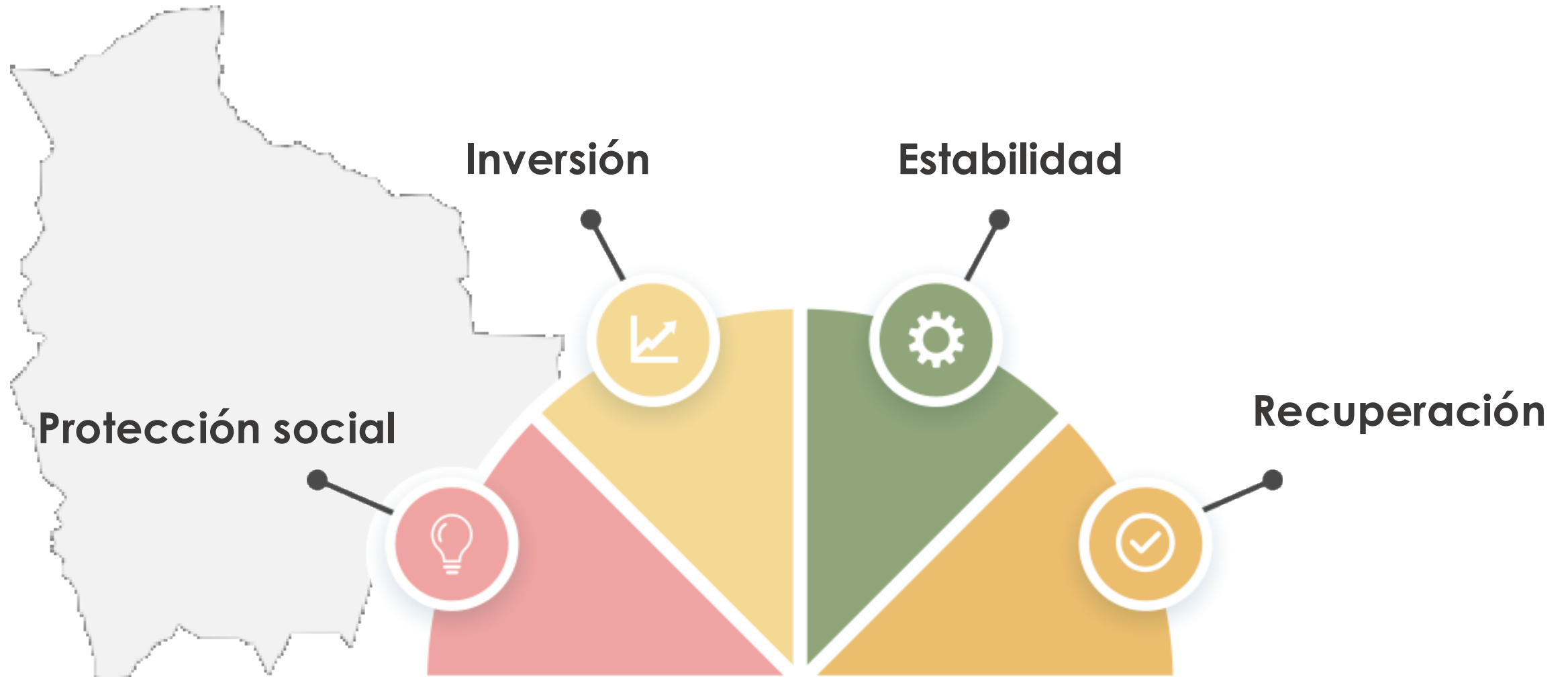
**Digitalización**

**Estado moderno**

# IMPACTO Y PROYECCIONES



MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS





**MINISTERIO  
DE ECONOMÍA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**

**GRACIAS**

Siempre Bolivia